

バランスセオリーによる人材育成策の立案

～「仕事」「仕組み」とのバランスのなかで「人」を育てるには～

□日 時:平成27年11月5日(木) 13:00～17:00 (4H)

□講 師:IMコンサルタント 代表

平 松 陽 一 氏

□会 場:本会関西本部内 専用教室 (下記案内図参照)

□主 催:一般社団法人日本経営協会

大阪市西区韓本町1-8-4 大阪科学技術センタービル内

開催にあたって

働くひとは、組織活動のなかで、仕事を通して成長します。このことはよく知られていることですが、実際には「教育研修が現場の動きとマッチしていない」という問題が起りがちです。

本講座では、組織活動における人材育成のあり方を原理原則から考え直していきます。セミナーの前半では、講師の長年の現場指導をふまえたバランスセオリーについて紹介します。中堅企業の事例をあげながら、仕事・仕組み・人・組織風土の4要素が会社や事業体の中でどのように結びついているのかを解説します。

そしてセミナーの後半では、この理解をふまえながら人材育成策の立案・実行について考えます。グループワークによる意見交換や実習をもとに具体的なヒントを得ていただきます。また、質疑応答を通じて、ご参加者がお持ちの質問・疑問にも答えてまいります。

□プログラム□

1. バランスセオリーで組織の動き方・活かし方を理解する

①40年の現場指導から生まれたバランスセオリー

～仕事・仕組み・人のスリーバランス+組織風土～

②「仕事を通じて人を育てる」という考え方

③「やる気」だけに頼らない組織をつくるには

④組織を活かす4つの脚 (実例を交えて解説)

【仕事】…目標管理はなぜ失敗するのか

【仕組み】…業務の守備範囲は仕組みで決められるか

【人】…こうすれば人材のレベルを数値化できる

【風土】…ヤマのルールが組織を動かす

2. バランスセオリーによる人材育成策

①人が育つとは何か (グループワーク)

②教育研修ニーズの把握のしかた

③集合研修・職場指導・自己啓発のバランスをチェックする (実習)

④人材育成の戦略的とらえ方

3. 人材育成策の立案に向けて

①経営計画との連動を考える

②人材育成のPDC Aサイクル

③教育研修の評価技法を活用する

4. 質疑応答

講師紹介

IMコンサルタント代表 平松 陽一 氏

1950年生。玉川大学工学部経営工学科卒業後、経営コンサルタント機関にて組織コンサルティング活動を経て、1983年IM（アイエム）コンサルタント代表となる。

現在、経営コンサルタントとして、指導業務、教育、講演を行っている。コンサルティング活動のかたわら、企業内に入り、管理職を兼務、人材育成を中心に直接指導を行い、同行営業でも多くの成果を上げている。戦略的人材育成プログラムによる役員・次世代経営者育成等、営業指導・拠点運用指導・意思決定指導等の実践的コンサルティングを行っている。また、独自に開発した研修効果測定システムには定評がある。

著書に『教育研修プラン推進マニュアル』『教育研修の効果測定と評価のしかた』（日興企画）『教育研修スタッフマニュアル』『教育研修ワークシートサンプル』（ナショナル出版）『この老舗に学べ』（フォレスト出版）ほか多数。

参加料（1名につき）

| | 参加料 | 消費税等 | 合計 |
|------|---------|--------|---------|
| 本会会員 | 21,000円 | 1,680円 | 22,680円 |
| 一般 | 24,000円 | 1,920円 | 25,920円 |

※上記金額には、テキスト・資料代を含みます。

お申込み要領

下記の申込欄に必要事項をご記入のうえ、下記事務局までFAXまたは郵送にてお申込みください。折り返し参加券、会場案内図、請求書をお送りしますので、開催の3営業日前までに請求書に記載の指定口座にお振込み下さい。

- 振込手数料は貴社（団体）にてご負担下さい。
- お振込みいただいた参加料は原則返却いたしかねますので、参加者のご都合が悪くなられた場合は、代理の方のご登録をお願いいたします。
- 参加者が少人数の場合、中止もしくは延期させていただく場合がございます。中止の場合は、ご入金いただいた参加料を全額返金致します。

会場案内図



＜キャンセルについて＞ 開催日の3営業日前からは受講料（税込）の30%、開催当日は100%をキャンセル料として申し受けれます。なお、当日まで連絡なくご欠席の場合も、100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承ください。

■お申込み・お問合せ先：一般社団法人日本経営協会 関西本部 企画研修グループ（担当：浅川）
 〒550-0004 大阪市西区新町1-8-4 大阪科学技術センタービル5階 TEL 06-6443-6962（ダイヤルイン）
 E-mail ksoosaka@noma.or.jp URL http://www.noma.or.jp

FAX (06)6441-4319 (一社)日本経営協会・関西本部 浅川宛（この面をそのままFAXしてください）

| | | |
|--|--------|---|
| NOMA（関西本部）「バランスセオリーによる人材育成策の立案」参加申込書(4386) | | H27.11/5 22,680/25,920 |
| 団体名 | | TEL () () |
| 所在地 | | FAX () () |
| 参加者氏名 | 所属・役職名 | ・お支那の方法 A. 郵便振替 B. 銀行振込 C. その他 振替口座（該当に〇印をつけて下さい） |
| | | |
| ※Eメールで本会セミナー情報をご案内いたしますので、アドレスをご記入ください。 | | |

※参加申込書にご記入いただいた情報は、以下の目的に使用させていただきます。①がご不要の場合は□にチェックしてください。***□不要
 ①参加券や請求書の発送などの事務処理 ②セミナーなど本会事業のご案内