

●後継者問題でお悩みのオーナー経営者対象の《特別講座》

世代交代を考えている  
社長のための

失敗しない

# 事業承継のやり方

ご子息に引き継ぐ場合、社員の場合、それ以外の場合…

## I. 社長を引き継ぐための基本戦略

- どうして社長になりたがらない ●損得(節税・税務対策)よりも大切なもの
- 決めるべき3つの戦略 ●同族への根回しと排除

## II. 後悔しないための後継者選抜と納得のさせ方

- 身内以外の社員から選ぶ方法 ●思慮の深さを知る審査の進め方
- 2つの課題を投げかけ反応を見る ●論文評価の実務的進め方

## III. 実子(息子・娘)を後継者とする手の打ち方

- 意識づけは思い込みで ●越えてはいけぬ、越えなくてははいけぬ一線
- きっかけの作り方 ●「潰してもよい」と言い切れるか

## IV. 後継者への委譲戦略の作り方・進め方

- 組織変更で変わるを意識させる ●組織の自浄作用にどこまで期待もするか
- 排除するもの・引き入れるものを整理する ●計画経営を共に生かす姿勢が委譲を確立

## V. 後継社長の潰さないための手の打ち方

- 後継社長の不安にしない5つの施策 ●前任社長の身の置き方
- 世間の目をどこまで意識するか ●バトンタッチに満足はない

## VI. 確実に引き継ぐための裏技

- 過去の教訓に学び続けずに否定する ●経営が変わったの演出ノウハウ
- 第三者社長からの政権移譲の決め方

開催日時● 2019年2月19日(火) PM1:30~4:30

参加費● 1名 43,200円  
2名以上 1名につき 39,960円

会場●銀座キャピタルホテル新館

主催・申込先 日本経営開発協会 TEL 03-3249-0666 FAX 03-3249-0747 E-mail jmnda@jmnda.co.jp  
関西経営管理協会 TEL 06-6312-0691 FAX 06-6312-9022 E-mail kmca@kmcanet.com

キリトリ線

### 申込方法

①FAX、メールをお送りください。またはお電話でご連絡下さい。 ②参加証・会場地図・請求書をご送付いたします。 ③やむをえずキャンセルの場合は、開催日より3営業日前から30%、当日は受講料の全額を申し受けますので代理の方がご参加下さい。

## 申込書「事業承継のやり方」セミナー

貴社名	TEL	FAX
	E-mail :	
ご住所 〒	ご連絡者(役職・氏名)	
ご参加者氏名	役職	ご参加者氏名 役職

FAX 06-6312-9022

●ご記入いただきましたお客様情報は、事務連絡および当協会の事業のご案内のみに使用し、それ以外の目的で使用することはありません。

■後継社長の選び方・育て方・活かし方  
■どうしてうまくいかない後継戦略  
■後悔しない社長のバトンタッチ  
■後継者への譲り方  
■ご子息が引き継ぐ場合、社員が引き継ぐ場合、それ以外では方策が変わります。  
■節税対策はそのあとでもいい  
\*個別相談もあります。



講師 平松 陽一氏

(IMコンサルタント代表取締役)

人材育成、営業戦略から総合経営コンサルティングまで指導歴40年の実力コンサルタント。永年に亘り後継社長と2人3脚の経営支援を行う。特に同族企業の会長、後継社長の間に入り関係調整を通して経営を立て直していく手腕に定評。2代、3代に及ぶ指導先が多い。著書「100年続く老舗企業に学ぶ生き延びる企業の組織存続力」「中期経営計画の立て方・動かし方」他