

●後継者問題でお悩みのオーナー経営者対象の《特別講座》

世代交代を考えている
社長のための

失敗しない

事業承継のやり方

ご子息に引き継ぐ場合、社員の場合、それ以外の場合…

I. 社長を引き継ぐための基本戦略

●どうして社長になりたがらないのか? ●損得(節税・税務対策)よりも大切なもの ●決めるべき3つの戦略 ●同族への根回しと配慮

II. 後悔しないための後継者選抜と納得のさせ方

●身内以外の社員から選ぶ方法 ●思慮の深さを知る審査の進め方 ●2つの課題を投げかけ反応を見る ●論文評価の実務的進め方

III. 実子(息子・娘)を後継者とする手の打ち方

●意識づけは親の思い込みで ●越えてはいけな一線、越えなくてはならない一線 ●きっかけの作り方・活かし方 ●「潰してもよい」と言い切れるか

IV. 後継者への委譲戦略の作り方・進め方

●組織変更で“変わる”を意識させる ●組織の自浄作用にどこまで期待するか ●排除するもの・引き入れるものを整理する ●計画経営を共に活かす姿勢が委譲を確立

V. 後継社長を潰さないための手の打ち方

●後継社長を不安にしない5つの施策 ●前任社長の身の置き方 ●世間の目をどこまで意識するか ●後継者へのバトンタッチに満足はない

VI. 確実に引き継ぐための裏技

●過去の教訓に学び続けず否定する ●「経営が変わった」の演出のノウハウ ●第三者社長からの政権移譲の決め方

■後継社長の選び方・育て方・活かし方
■どうしてうまくいかない後継戦略
■後悔しない社長のバトンタッチ
■後継者への譲り方
■ご子息が引き継ぐ場合、社員が引き継ぐ場合、それ以外では方策が変わります。
■損得(節税対策)はその後でもいい
*個別相談もあります。



講師 平松 陽一氏
(IMコンサルタント代表取締役)

人材育成、営業戦略から総合経営コンサルティングまで指導歴40年の実力コンサルタント。永年に亘り後継社長と2人3脚の経営支援を行う。特に同族企業の会長、後継社長の間に入り関係調整を通して経営を立て直していく手腕に定評。2代、3代に及ぶ指導先が多い。著書「100年続く老舗企業に学ぶ生き延びる企業の組織存続力」「中期経営計画の立て方・動かし方」他

■開催日時 2019年6月18日(火) PM1:30~4:30 ■参加費 1名 43,200円

■会場 ホテル ルートインGrand 東京東陽町 2名以上 1名につき 39,960円

主催・申込先 日本経営開発協会 TEL 03-3249-0666 FAX 03-3249-0747 E-mail jmnda@jmnda.co.jp
関西経営管理協会 TEL 06-6312-0691 FAX 06-6312-9022 E-mail kmca@kmcenet.com

申込方法

①FAX、メールをお送りください。またはお電話でご連絡下さい。 ②参加証・会場地図・請求書をご送付いたします。 ③やむをえずキャンセルの場合は、開催日より3営業日前から30%、当日は受講料の全額を申し受けますので代理の方がご参加下さい。 ④最少催行人数に達しない場合は開催を取りやめる場合がございます。予めご了承下さい。

キ リ ト リ 線

申込書「事業承継のやり方」セミナー

貴社名	TEL	FAX	E-mail :
ご住所 〒		ご連絡者(役職・氏名)	
ご参加者氏名	役職	ご参加者氏名	役職

FAX 06-6312-9022

●ご記入いただきましたお客様情報は、事務連絡および当協会の事業のご案内のみに使用し、それ以外の目的で使用することはありません。